

# Chefskap & motivation

## – ditt ledarskap och medarbetarnas ansvarstagande och motivation

**På den här kursen lär du dig förstå ditt ledarskap bättre och hur du kan höja motivationen och ansvarskänslan hos dina medarbetare så att de bättre bidrar till verksamhetens och din egen framgång som chef och ledare.**

**SAKNAS MOTIVATIONEN I DIN ARBETSGRUPP?** Har du medarbetare som inte tar ansvar? Upplever du att du behöver lägga mycket tid på uppföljning för att uppgifter ska bli utförda? Förstår du varför motivationen brister?

Då delar du vardagen med många av Sveriges chefer. Lösningen ligger i att du skapar ett moget medarbetarskap – det vill säga medarbetare med hög motivation och ansvarskänsla.

Ofta utgår vi från att människor har god självkänedom och samarbetsförmåga. I praktiken är det bristen på dessa egenskaper som ofta ställer till problem på jobbet. På den här kursen får du en förståelse för hur samspelet mellan chef och medarbetare skapar resultat. Ett första steg är att du bättre förstår och utvecklar ditt eget chef- och ledarskap. I steg två får du insikt kring vad som kan ligga bakom bristen på motivation och ansvarstagande. I steg tre arbetar vi med hur du praktiskt kan omsätta dina nya kunskaper i ditt arbete.

Kursen inleds med en DISC-profilanalys som ger dig insikter om och förståelse för din egen chef- och ledarstil. Därefter arbetar vi med att förbättra förståelsen för hur samspelet chef och medarbetare fungerar, vad som är motiverande för medarbetarna och hur du kan jobba för att utveckla motiverade och ansvarstagande medarbetare.

Upplägget med två träffar ger dig möjlighet att pröva metoderna för att sedan få feedback och fördjupning under kursens tredje dag. Vi var-

var teori med praktiska övningar kopplade till din situation och dagliga verksamhet. Erfarenhetsutbyte mellan deltagarna är en viktig del i kursen.

### MÅLGRUPP

Kursen vänder sig till dig som har någon form av personal-/ledaransvar. Du är chef, företagsledare, projektledare eller HR-specialist. Max 16 deltagare.



## KUR SINNEHÅLL

### Del 1 (2 dagar kl. 09.00–17.00)

#### Min beteende- och ledarstil

- \* Nulägesanalys kring mitt beteende och mitt ledarskap (DISC-profilanalys)
- \* Hur ser du dig själv/hur andra ser dig?
- \* Hur samverkar du med dina medarbetare?

#### Det goda medarbetarskapet

- \* Vad är ett gott medarbetarskap?
- \* Modell för medarbetarskap
- \* Hur ser medarbetarskapet ut just nu?
- \* Förståelse för samspelet mellan chefskap, ledarskap och medarbetarskap

#### Att öka motivationen och ansvarstagandet genom det goda medarbetarskapet

- \* Organisationens, mina egna och medarbetarnas värderingar
- \* Motivation
- \* Kommunikation
- \* Feedback

#### Mål och handlingsplan för mitt ledarskap och medarbetarskapet i min arbetsgrupp

### Del 2 (1 dag kl. 09.00–17.00)

- \* Uppföljning av handlingsplan, vad har hänt sedan sist?
- \* Ny, fördjupad kunskap
- \* Handlingsplan framåt

### KURSEN GER DIG

- ▶ Självinsikt kring hur du som chef påverkar och samspelar med dina medarbetare.
- ▶ Förståelse för skillnaden mellan chefskap, ledarskap och medarbetarskap.
- ▶ Modell för det goda medarbetarskapet och insikt om vad gott medarbetarskap innebär.
- ▶ Metoder och verktyg för hur du kan utveckla ett gott medarbetarskap inom din grupp.
- ▶ Uppföljning och feedback efter att ha praktiserat nya kunskaper några veckor.

### KURSTILLFÄLLEN

Kursen är tre dagar lång fördelade på två träffar:

**14–15 maj + 12 juni  
17–18 nov + 14 dec**

**PLATS:** Chef, Sveavägen 92, Stockholm

**BOKA:** [www.chef.se](http://www.chef.se)

**PRIS:** 18 000 kronor exkl. moms. I priset ingår kursdokumentation, årsprenumeration på tidningen Chef, för- och eftermiddagsfika samt lunch.

**Fullständigt kursprogram på [www.chef.se](http://www.chef.se)**